



RESULTADOS E RECOMENDAÇÕES

MÉTRICA SOCIAL



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

- ✓ Segundo estudos do IPEA o Brasil melhorou em todos os indicadores sociais, exceto saneamento - isso é um fator de reflexão quanto à complexidade da temática recursos hídricos
- ✓ A certeza da necessidade de descentralização. Absolutamente necessária. Centralizar é uma ação mais complexa que a descentralização na temática água. Gestão de recursos hídricos é ação muito local.
- ✓ Apenas descentralizar não seria suficiente, é preciso ter participação social.
- ✓ Água é territorializada, gestão local, fazendo com que a participação seja essencial.
- ✓ Participação entre governamentais e extra-governamentais (estado & sociedade)



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

- ✓ Participação é qualidade e não quantidade
- ✓ Participação Social – como meio e não como fim em si mesmo
- ✓ Participação Social – todo mundo entende (quase uma bandeira), mas ninguém mede
- ✓ Ter indicadores não é só uma tendência, mas uma necessidade
- ✓ Para aferir/qualificar/quantificar: Fundamental o tripé: meta, indicador e sustentabilidade financeira



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

- ✓ CINCO DIMENSÕES PARA AFERIR GOVERNANÇA
- ✓ 1ª) Ambiente Institucional - qualidade da legislação, efetividade da lei, qualidade da regulação
 - Há necessidade de melhorar a legislação?
 - A lei é cumprida? É preciso fortalecê-la?
 - O que regulamentar para atender a necessidade de participação dos municípios no Sistema?
- ✓ 2ª) Capacidades Estatais - recursos financeiros, qualidade da burocracia, atuação coordenada dos órgãos governamentais
 - O que arrecada é suficiente/bem distribuído?
 - Qual a qualidade da burocracia?
 - Há integração das políticas públicas, considerando que vulnerabilidade de água é igual a vulnerabilidade social?



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNC IA

✓ CINCO DIMENSÕES PARA AFERIR GOVERNANÇA

- ✓ 3ª) Instrumentos de Gestão/Governança - planejamento, metas, monitoramento, indicadores, avaliação de políticas públicas

Recuperar a capacidade de planejamento do estado brasileiro é fundamental

Como atuar para não frustrar a participação, especialmente dos segmentos mais organizados

Gestão por resultados - indicadores e metas



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

✓ CINCO DIMENSÕES PARA AFERIR GOVERNANÇA

- ✓ 4ª) Relações Intergovernamentais - Lógica Sistêmica, Fóruns Federativos, Autonomia dos Entes, Mecanismos Indutores de Cooperação e Coordenação, Flexibilidade e Inovação

Fóruns federativos muito frágeis - vide CNRH que sequer pautou as graves crises.

Fórum de comitês muito frágeis - é preciso autocrítica e reflexão.

Quais são ou devem ser os mecanismos indutores de participação - fortalecer a participação dos municípios.

Reflexão sobre a resposta positiva da sociedade paulista na crise de água. A sociedade



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

✓ CINCO DIMENSÕES PARA AFERIR GOVERNANÇA

- ✓ 5ª) Interação Estado/Sociedade - Articulação com os Órgãos de Controle, Canais de Participação, Inclusividade e Pedagogia Cidadã

Necessário metrificar o quanto a participação está ocorrendo e em que medida.

Diagnóstico contínuo de como estão funcionando os canais de participação no CBHSF

Aferir a inclusividade - o tanto de atores que são aderentes ao processo participativo no SINGREH

Pedagogia Cidadã - como uma sociedade apreende sobre a importância dos recursos hídricos. É preciso atrair a sociedade para o tema. Criar mecanismos que legitimem a política de água na sociedade. Ser deliberativo não resolve, é preciso ser convincente, de todos para todos.

PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNC

- ✓ INFLEXÕES E REFLEXÕES SOBRE PAINGREH
- ✓ A descentralização e a participação social exigem do estado uma gestão profissionalizada da política pública. Estado muito bem preparado tecnicamente - gestão por resultado
- ✓ A parte mais complexa e que menos funciona, em qualquer Sistema descentralizado, é a intra-governamental (integração de órgãos governamentais)
- ✓ Alguns atores com baixa capacidade de atuação - exemplo gritante, os municípios (desvinculação da propriedade do uso do solo com o uso da água)
- ✓ Comitê espelha tendência e avanço administrativo de uma sociedade.
 - ✓ O modelo é pertinente e sua governança precisa ser avaliada para correção de rota, fortalecimento do



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNC

- ✓ INFLEXÕES E REFLEXÕES SOBRE ~~CBH~~
- ✓ CBH hoje concorre por espaços políticos já há muito tempo ocupados (ninguém cede poder)
- ✓ CBHs têm vícios, uns mais e outros menos
 - Bairrismo/Denuncismos
 - ambientalista/Academicismos
 - científicos/Marketing corporativo
- ✓ Instrumentos de decisão frágeis diante do complexo arcabouço legal/administrativo do país
- ✓ Perguntas importantes:
 - ✓ O que o CBH ofereceu para a sociedade?
 - ✓ O CBH pauta de acordo com interesse da sociedade?
- ✓ Capacitação, informação, conhecimento,



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

✓ INDICADORES

- ✓ Todo processo de avaliação para melhoria precisa de métrica. Quanto estou mal
O que está mal
Que caminho perseguir
- ✓ Não existe indicador bom ou ruim, existe indicador adequado ou inadequado
- ✓ Indicador tem que ter ressonância
- ✓ Definição de indicadores de processo e indicadores de resultado



PONTOS DE MAIOR RELEVÂNCIA/OBSERVÂNCIA

✓ INDICADORES

- ✓ Existem bases conceituais evoluídas, estudos e alguns modelos/propostas de indicadores
- ✓ Proposição de um índice de segurança hídrica - ISH, relacionado à qualidade e quantidade de água, que traduza a ação do CBH, voltado para resultado.
- ✓ É preciso mesmo aferir o desempenho do CBH.
 - ✓ Participação como meio e não como um fim em si mesmo



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho da WWF/FGV – Um conjunto para cada uma (

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
AMBIENTE INSTITUCIONAL	Efetividade da Legislação	O desenvolvimento e reconhecimento legal de adequações de instrumentos e colegiados de recursos hídricos.	Grau de adequação da lei às diferentes realidades federativas: <input type="checkbox"/> Totalmente; <input type="checkbox"/> Com adaptações; <input type="checkbox"/> Não aplicável.	Regulamentações legais pelo CNRH e CERH.
	Importância do tema na agenda pública	Se o tema água e as diretrizes, metas e recomendações do SINGREH estão sendo incorporados nos debates das políticas de desenvolvimento formuladas ou em formulação.	Grau de inclusão do tema água (diretrizes, metas e recomendações do SINGREH) nos debates das políticas de desenvolvimento.	Análise de pautas e relatórios dos Conselhos Nacional e Estaduais de Recursos Hídricos. Análise de pautas e relatórios dos principais Conselhos de políticas de desenvolvimento e infraestrutura.



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho da WWF/FGV

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
CAPACIDADES ESTATAIS	Atuação Coordenada dos Órgãos governamentais	A articulação entre a política de recursos hídricos e as políticas municipais relacionadas.	Grau de absorção das diretrizes e metas dos Planos de Bacias nos Planos Diretores municipais (e vice versa).	Análise comparativa dos Planos de Bacias e Planos Diretores Municipais.
		A articulação entre a política de recursos hídricos e as políticas setoriais relacionadas.	Grau de absorção das diretrizes e Metas dos Planos Nacional e Estaduais de Recursos Hídricos nos Planos de Desenvolvimento Sócio Econômico e Setoriais.	Análise comparativa dos Planos Nacional e Estaduais e Planos de Desenvolvimento de outros setores afins.
		Se está acontecendo o acompanhamento e coordenação do Sistema através de um organismo executivo vinculado ao CNRH constituído de forma colegiada com representação dos Estados.	Ações coordenadas pelo Organismo coordenador do sistema.	Atas de reuniões e relatórios de acompanhamento do organismo.
	Qualidade da Burocracia	Se a equipe técnica do órgão gestor encontra-se adequada quantitativamente e qualitativamente ao estágio de avanço da implementação da gestão.	Composição da equipe de recursos hídricos do órgão gestor (quantidade e qualificação).	Pesquisa junto aos órgãos gestores.



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho da WWF/FGV

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
CAPACIDADES ESTATAIS	Recursos financeiros	Se existe e está sendo operado um fundo voltado para a gestão dos recursos hídricos.	Receitas aplicadas em gestão por um fundo nacional de recursos hídricos.	Relatórios de execução financeira.
		Se o recursos da CFURH distribuídos aos estados e municípios estão sendo aplicados em ações voltadas para a gestão de recursos hídricos.	Ações implementadas com recursos da CFURH.	Análise da aplicação nos estados e municípios dos recursos da CFURH.
		Identificação nas rubricas dos Planos Plurianuais dos recursos que serão destinados a Recursos Hídricos e áreas afins, considerando as prioridades dos respectivos planos de recursos hídricos.	Execução de Recursos destinados nos PPA para recursos hídricos / execução orçamentária.	Análise dos Planos Plurianuais da União e dos Estados.
		A execução do planejamento.	Recursos repassados entre órgãos e setores (aplicados) / recursos planejados.	Relatórios de Execução financeira.



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho da WWF/FGV

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
INSTRUMENTOS DE GESTÃO	Indicadores	A existência de indicadores que auxiliem no monitoramento das ações.	Disponibilização dos indicadores no planejamento.	Análise de documentos: Planos e Relatórios de Acompanhamento dos Planos existentes.
	Monitoramento	A existência e a periodicidade de monitoramento.	% de ações de monitoramento executado em um período pré-determinado.	
	Monitoramento e avaliação	A efetividade do monitoramento – se as necessidades de correção constatadas estão sendo incorporadas ao planejamento.	% de Recomendações resultantes de avaliação incorporados no planejamento.	
	Planejamento	A execução do planejamento.	Metas implementadas / metas previstas.	



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho de WWF/ECV

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
INTERAÇÃO ESTADO - SOCIEDADE	Qualificação da Participação	Se a informação disponibilizada aos participantes dos colegiados está sendo absorvida de forma satisfatória.	O índice de satisfação dos entes de colegiados disponibilizado.	Pesquisas de satisfação.
		A existência de campanhas institucionais de formação incentivando a participação no Sistema.	Quantidade de campanhas veiculadas em meios de comunicação.	Pesquisas junto aos órgãos gestores e agencias de bacias.
		A implementação de projetos, ações, deliberações sendo monitorados e avaliados pelos organismos colegiados.	Quantidade de projetos, ações e deliberações, implementados e avaliados.	
	Canais de Participação	Se a participação nos órgãos oficiais do SINGREH está sendo efetiva.	Grau de cumprimento das atribuições legais pelos Colegiados.	Relatórios anuais dos Colegiados.



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar serviços para aplicação dos indicadores propostos pelo trabalho

Dimensão da Governança	Aspectos da Governança	O que pretende verificar	Indicadores sugeridos	Fontes
RELAÇÕES INTERGOVERNAMENTAIS	Articulação Inter e Intra setorial	Se há definição de ações conjuntas entre os diversos setores afins.	Quantidade de metas comuns aos diversos sistemas em implementação.	Relatórios de Acompanhamento de Planos e programas intersectoriais.
		Se a participação dos demais setores afins está sendo efetiva na definição de ações conjuntas.	% de representação de outros setores públicos nos CERH.	Atas dos Conselhos Estaduais.
		Se a participação dos representantes do setor de recursos hídricos está sendo efetiva na definição de ações conjuntas.	% de representantes dos órgãos gestores de recursos hídricos em colegiados de outras políticas públicas indispensáveis à gestão de RH.	Atas dos Conselhos Setoriais.
	Fóruns Federativos	Se os fóruns existentes estão cumprindo o papel de articular pactos entre os seus membros.	Quantidade de ações pactuadas em implementação anualmente.	Relatórios dos Conselhos.
	Participação dos Municípios	Como cresce a apropriação da agenda da água.	Quantidade de ações relacionadas à gestão de recursos hídricos desenvolvidas .	Planos e Leis Municipais.
		A participação qualificada na gestão dos recursos hídricos.	Compromissos assumidos pelos municípios nos colegiados.	Atas e Relatórios dos Conselhos e Comitês.
Se a participação municipal vem sendo regulamentada através de instrumentos normativos do SINGREH.		Instrumentos legais de gestão do sistema incorporando a participação municipal.	Conjunto de leis e regulamentações.	



ESTRATÉGIAS (E daí?)

✓ Contratar Serviço especializado para construção e métrica de um indicador social para o CBHSF que possa aferir o desempenho do CBH e que traduza a ação do CBH, voltado para resultado relacione de melhoria da qualidade e quantidade de água.