



AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS
Nota Técnica nº 41/2012/SAG
Documento nº 012679/2012-21.

Em 11 de maio de 2012.

Assunto: Visita Técnica de Acompanhamento do Contrato de Gestão nº 014/2010 celebrado entre a ANA e a Associação Executiva de Apoio à Gestão de Bacias Hidrográficas Peixe Vivo – AGB Peixe Vivo

I - Introdução

1. A presente Nota Técnica tem por objetivo relatar a visita técnica de acompanhamento do Contrato de Gestão nº 014/2010, realizada pelo Superintendente Adjunto da SAG, Victor Sucupira, e a Especialista em Recursos Hídricos, Flávia Simões Ferreira Rodrigues, à sede da AGB Peixe Vivo, em Belo Horizonte, nos dias 20 e 21 de março de 2012.

2. A equipe da SAG esteve reunida com as seguintes pessoas da AGB Peixe Vivo: (i) Célia Maria Brandão Fróes – Diretora Geral; (ii) Ana Cristina da Silveira – Diretora de Integração; (iii) Alberto Simon Schwartzman – Diretor Técnico; Berenice Coutinho Malheiros dos Santos – Diretora de Administração e Finanças.

II - Do Contrato de Gestão

3. A AGB Peixe Vivo possui Contrato de Gestão nº 014/2010 com a ANA, assinado em junho de 2010, para exercer funções de Agência de Água da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco. Esse contrato tem por objeto o alcance, pela AGB Peixe Vivo, das metas constantes no seu Programa de Trabalho. Cabe destacar que, de 2011 para 2012, todos os contratos de gestão da ANA sofreram alterações substanciais em seus Programas de Trabalho com vistas ao aprimoramento da aplicação dos recursos da cobrança pelo uso de recursos hídricos. Os indicadores e respectivos critérios de avaliação dispostos no Programa de Trabalho definido no 2º Termo Aditivo ao Contrato são os seguintes:

INDICADORES		CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO
1	DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES	1A. Conteúdo disponibilizado e atualizado na página eletrônica do COMITÊ.
2	PLANEJAMENTO E GESTÃO	2A. Plano de Aplicação Plurianual 2013-2015.
3	COBRANÇA PELO USO DOS RECURSOS HÍDRICOS	3A. Índice de desembolso anual
		3B. Índice de desembolso acumulado
		3C. Avaliação da cobrança pelo uso de recursos hídricos na Bacia pelos usuários
4	OPERACIONALIZAÇÃO DA COBRANÇA	4A. Atendimento ao usuário em cobrança
5	RECONHECIMENTO SOCIAL	5A. Avaliação da Entidade Delegatária pelos membros do COMITÊ

4. O inciso I da Cláusula Terceira define que para a consecução do Programa de Trabalho, a Contratada obriga-se, entre outras questões, a buscar o cumprimento das metas estabelecidas.

5. O Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco (CBHSF) também assina esse Contrato na condição de anuente e possui, segundo o inciso III da Cláusula Terceira, as seguintes obrigações:

- a) manifestar-se previamente à aprovação pela Ministra de Estado do Meio Ambiente, sobre os termos deste Contrato de Gestão e de seus Aditivos;
- b) constituir o Grupo de Acompanhamento do Contrato de Gestão;
- c) aprovar o Plano de Aplicação Plurianual dos recursos financeiros arrecadados com a cobrança na bacia;
- d) deliberar anualmente sobre o calendário de reuniões de suas Câmaras Técnicas, Câmaras Consultivas Regionais (CCRs), Grupos de Trabalho e reuniões Plenárias, com vistas ao cumprimento das metas deste Contrato;
- e) apoiar a AGB Peixe Vivo para o cumprimento das metas estabelecidas no Programa de Trabalho, detalhado no Anexo I, respeitando os prazos e condições estabelecidos no Contrato.

III -Dos Indicadores do Contrato de Gestão

6. Foram avaliadas todas as metas e indicadores do Contrato de Gestão e discutidas as condicionantes para o seu cumprimento, considerando fatores específicos do desempenho da Contratada e do seu relacionamento com o Comitê.

7. O cumprimento das metas de acordo com os indicadores encontra-se na seguinte situação:

a. Indicador 1 – Disponibilização de Informações:

CRITÉRIO	DETALHAMENTO
IA CONTEÚDO DISPONIBILIZADO É ATUALIZADO NA PÁGINA ELETRÔNICA DO COMITÊ DA BACIA	1) COMITÊ: decreto de criação, regimento interno e alterações, composição, deliberações, moções, atas das reuniões.
	2) Entidade Delegatária: resolução de delegação, estatuto e alterações, associados.
	3) Legislação de Recursos Hídricos: leis e decretos relativos a recursos hídricos no âmbito federal e dos estados de MG, DF, GO, BA, PB, AL e SE; portarias dos órgãos gestores estaduais; resoluções da ANA, do CNRH e dos Conselhos Estaduais de Recursos Hídricos que tenham pertinência com as atividades definidas no Plano de Recursos Hídricos da bacia, contrato de gestão, cadastro e cobrança.
	4) Centro de Documentação: Estudos, projetos, relatórios e demais documentos técnicos produzidos sobre a Bacia.
	5) Plano de Aplicação: Relatório anual de acompanhamento das ações executadas com os recursos da cobrança.
	6) Cadastro de Usuários: relação dos usuários da bacia do rio São Francisco em cobrança pela ANA e pelos órgãos gestores estaduais, no exercício corrente, contendo nome, município, UF, finalidade de uso, vazões e valor cobrado.
	7) Cobrança e Arrecadação: valores cobrados, arrecadados e transferidos à Entidade Delegatária e rendimentos financeiros anuais.
	8) Contrato de Gestão: contrato e seus aditivos, Relatórios de Gestão, Relatórios de Avaliação e prestações de contas apresentadas.

- Em andamento. Dos 8 itens exigidos no Contrato para serem disponibilizados na página do CBHSF, apenas o relativo ao acompanhamento do Plano de Aplicação não está disponibilizado, pois, de acordo com o contrato, o relatório deve ser apresentado anualmente. No entanto, a AGB Peixe Vivo informou que está se organizando para disponibilizar tais informações trimestralmente e anualmente, por meio de relatório.
- Com relação à página eletrônica do CBHSF, a nova versão contratada pela AGB Peixe Vivo deverá entrar no ar no próximo dia 30 de março.

b. Indicador 2 – Planejamento e Gestão:

CRITÉRIO		DETALHAMENTO
2A	PLANO DE APLICAÇÃO PLURIANUAL 2013-2015	<p>Para o exercício de 2012:</p> <ol style="list-style-type: none"> Elaboração do Plano de Aplicação Plurianual 2013-2015, contendo: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Componentes e subcomponentes priorizados no período, com alcance de metas para 2015, contendo os tipos de ações possíveis de serem financiadas; ✓ Estimativa da disponibilidade de recursos financeiros para aplicação em cada componente/subcomponente); e ✓ Critérios para hierarquização das demandas de ações e projetos. <p>Para os demais exercícios:</p> <ol style="list-style-type: none"> Relatório anual de mapeamento de fontes de recursos disponíveis; identificação dos recursos que podem ser acessados para aplicação na Bacia, de forma a se avaliar os investimentos em andamento e dimensionar os principais avanços e gargalos para a concretização do Plano de Recursos Hídricos da bacia. Relatório anual de acompanhamento das ações executadas com os recursos da cobrança pelo uso de recursos hídricos na Bacia, descrevendo por ação, quando couber: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificação do componente/subcomponente em que a ação se enquadra; ✓ Objeto e valor da ação; ✓ Modalidade de aplicação: direta, indireta (contrato de repasse) e financiamento; ✓ No caso de execução indireta, o tomador dos recursos e, no caso de financiamento, o mutuário; ✓ Código da ação no Plano de Aplicação Plurianual; ✓ Prazos previstos x prazos realizados: contratação (assinatura do contrato de repasse); realização da licitação (quando houver); início das atividades e entrega do produto; ✓ Prazos médios de execução; andamento do cronograma físico-financeiro; e, ✓ Identificação dos principais atrasos e justificativas.

- Em andamento. A Diretoria Técnica da AGB Peixe Vivo está iniciando a construção de uma proposta de Plano de Aplicação Plurianual, a qual deverá ser apresentada na próxima Plenária do CBHSF, agendada inicialmente para os dias 23 e 24 de maio, alterada para os dias 30 e 31 de maio e novamente postergada para 4 e 5 de julho de 2012.

c. Indicador 3 – Cobrança:

CRITÉRIO		DETALHAMENTO
3A	ÍNDICE DE DESEMBOLSO ANUAL (%)	<p>Proporção (%) entre o valor desembolsado anual neste Contrato (desde o primeiro mês do repasse até o mês de apuração), e o valor anual repassado pela ANA, incluindo os rendimentos financeiros.</p> <p>Fórmula de cálculo $ID (%) = (VD / VR) * 100$</p> <p>Sendo: ID = Índice de Desembolso Anual, até o limite de 100% VD = valor desembolsado, em reais por ano; VR = valor repassado, em reais por ano.</p>
3B	ÍNDICE DE DESEMBOLSO ACUMULADO (%)	<p>Proporção (%) entre o valor desembolsado acumulado neste Contrato (desde o primeiro repasse até o mês de apuração), e o valor acumulado repassado pela ANA, incluindo os rendimentos financeiros.</p> <p>Fórmula de cálculo $IDA (%) = (VDA / VRA) * 100$</p> <p>Sendo: IDA = Índice de Desembolso Acumulado; VDA = valor desembolsado acumulado, em reais; VRA = valor repassado acumulado, em reais.</p>
3C	AValiação DA COBRANÇA PELOS USUÁRIOS	<p>Aplicação de pesquisa sobre o atendimento dos objetivos da cobrança pelo uso de recursos hídricos, a ser feita junto aos usuários em cobrança, e apresentação de relatório de avaliação dos resultados.</p>

- Índice de Desembolso Anual – VD/VR (%): para o ano de 2012 está prevista a meta de 10%, ou seja, a AGB Peixe Vivo deve gastar em 2012 no mínimo 10% do valor total repassado pela

ANA nesse ano. Com base nas estimativas da AGB, o desembolso no ano de 2012 deve representar cerca de 35% do valor total repassado em 2012.

- Índice de Desembolso Acumulado – VDa/VRa (%): a meta para esse indicador em 2012 é nula.
- Avaliação da cobrança pelos usuários: esse indicador só está previsto para ser cobrado em 2014, quando a cobrança pelo uso da água na BHSF completa 4 anos em vigor.

Valores repassados e desembolsados ao longo do Contrato nº 014/2010

ANO	Repassado + Rendimento (R\$)	Desembolsado (R\$)	Saldo (R\$)
2010	2.384.267	392.187	1.992.080
2011	29.538.056	3.620.845	25.917.211
2012*	23.500.000	8.400.000	15.100.000
Total**	55.400.000	12.400.000	43.000.000

*Estimativas previstas para 2012, incluindo o repasse da ANA de R\$ 1.200.000,00.

** Totais aproximados, visto que os valores de 2012 são estimados.

d. Indicador 4 – Atendimento ao usuário em cobrança

CRITÉRIO		DESEMPENHAMENTO
4A	ATENDIMENTO AO USUÁRIO EM COBRANÇA	Fornecimento do serviço de atendimentos aos usuários em cobrança pelo uso de recursos hídricos na Baía, com conhecimento técnico suficiente para sanar eventuais dúvidas, e orientar os usuários no acesso e preenchimento do CNARH, no período de segunda à sexta-feira das 08h00 às 18h00 (exceto feriados). Deverá ser fornecido também serviço de atualização dos dados cadastrais de usuários com problemas de endereço.

- Já está em funcionamento o serviço de atendimento ao usuário em cobrança que funciona de segunda à sexta, no horário de 8h às 18h, por meio do telefone nº 0800-031-1607.

e. Reconhecimento Social

CRITÉRIO		DESEMPENHAMENTO
5A	RECONHECIMENTO SOCIAL	Aplicação de pesquisa anual sobre o desempenho da CONTRATADA no exercício de suas atribuições, aplicada junto ao COMITÊ, conforme questionário a ser definido pela ANA em conjunto com os órgãos gestores estaduais, tendo por foco: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cumprimento do contrato de gestão; ✓ Ações tomadas com vista a implementação do Plano de Recursos Hídricos da Baía; ✓ Atuação como secretaria-executiva do COMITÊ.

- O questionário de avaliação da AGB pelo Comitê, desenvolvido pela Comissão de Avaliação do Contrato de Gestão, será aplicado apenas na última Plenária do ano, que deve ser realizada em novembro ou dezembro de 2012.

IV - Das Equipes e da Infraestrutura Física

8. Os quadros a seguir detalham as equipes, técnica e administrativa, contratadas para o funcionamento da AGB Peixe Vivo (sede e subsedes) e para apoio ao CBHSF (Presidência e Câmaras Consultivas Regionais) existentes em março de 2012:

AGB Peixe Vivo – Sede e Subsedes

Local	Técnico	Função	Salário R\$	Total R\$
Sede BH	2 Assessores Técnicos (NS)	Apoio técnico	4.300,00	8.600,00
	2 Assessores Admin. (NS)	Apoio adm.	4.300,00	8.600,00
	1 Assist. Admin. (NM)	Apoio	1.575,00	1.575,00
Subsede Petrolina/PE	1 Analista Amb. (NS)	Apoio técnico	2.000,00	2.000,00
Subsede Penedo/AL*	1 Analista Amb. (NS)	Apoio técnico	2.000,00	2.000,00
	1 Auxiliar Admin. (NM)	Apoio	1.000,00	1.000,00
Total Geral	6 técnicos NS		--	23.775,00
	2 técnicos NM		--	**

Observações: * A Subsede de Penedo funciona junto com a CCR do Baixo

** Custo mensal sem considerar encargos

Presidência do CBHSF e Câmaras Consultivas Regionais (CCR):

Local	Técnico	Função	Salário R\$	Total R\$
Presidência	1 Auxiliar Admin. (NM)	Apoio Secretária	1.102,00	1.102,00
CCR Alto -- Pirapora/MG	2 Técnicos (NM)	Apoio à CCR	1.000,00	2.000,00
CCR Médio -- Bom Jesus da Lapa/BA	1 Auxiliar Admin. (NM)	Apoio à CCR	1.000,00	1.000,00
CCR Submédio - Afogados da Ingazeira/PE	1 Analista Amb (NS)	Apoio técnico à CCR	2.000,00	2.000,00
CCR Baixo Penedo AL	Vide tabela acima	---	0	0
Total Geral	1 técnico NS		--	6.102,00*
	4 técnicos NM		--	*

** Custo mensal sem considerar encargos

9. Com relação à visita anterior realizada no final de 2011, houve a saída de 2 técnicos (1 em Petrolina e 1 em Pirapora) e o remanejamento de técnico da Presidência do CBHSF para a sede da AGB Peixe Vivo. Assim sendo, somando-se o custo das equipes exclusivas das CCRs e da Presidência do CBHSF já com encargos com o custo de estrutura física das CCRs (alugueis, luz, telefonia, *internet* e manutenção), chega-se ao custo total de cerca de R\$ 32.000,00/mês, R\$ 384.000,00/ano.

10. Está em andamento a contratação dos seguintes profissionais: 3 engenheiros (2 no âmbito do contrato com a ANA e 1 pelo contrato com o IGAM – Bacia do Rio das Velhas) para apoio à Diretoria Técnica; 1 secretário para apoio à Diretoria da AGB; e 1 assessor de comunicação. Destaca-se ainda que deverão ser contratados até final de junho de 2012 os três coordenadores das subsedes (inclusive a de Barreiras, que deverá ser instalada em maio) para acompanhamento dos projetos hidroambientais. Dessa forma, verifica-se que há uma sinalização no sentido de melhoria da equipe técnica da AGB Peixe Vivo, o que deve diminuir a sobrecarga sobre o Diretor Técnico no atendimento às demandas feitas pelos comitês afluentes e pelas CCRs.

11. Ressalta-se que as reduções no quadro de funcionários da AGB Peixe Vivo têm sido circunstanciais. No entanto, em abril será iniciado o processo de Planejamento Sistêmico da AGB, do qual se espera apontar qual deve ser a estrutura mínima necessária e mais adequada ao funcionamento da entidade. Em anexo segue a lista de empregados da AGB Peixe Vivo.

V - Do Plano de Aplicação para 2012

12. Foi verificado o andamento no cumprimento do Plano de Aplicação 2012. O Quadro a seguir compara os valores do Plano aprovado pelo CBHSF e a estimativa de gasto em cada item ao longo de 2012.

DESCRIÇÃO	VALOR APROVADO (R\$)	PREVISÃO DE GASTO 2012 (R\$)	%*
1. Ações Prioritárias do Contrato de Gestão (1,5%)	675.000	136.000	19,7
1.1 Disponibilização de informações	200.000	58.000	29,0
1.2 Planejamento e gestão	130.000	-	0
1.3 Cobrança pelo uso de recursos hídricos	165.000	75.000	45,5
1.4 Gerenciamento Interno	100.000	-	0
1.5 Reconhecimento social	80.000	-	0
2. Ações de Gestão (14%)	6.300.000	2.700.000	42,9
2.1 Fortalecimento e apoio ao CBHSF	2.000.000	1.500.000	75,0
2.2 Desenvolvimento de plano de mobilização social	500.000	-	0
2.3 Desenvolvimento e execução de plano de comunicação social	3.000.000	1.000.000	33,3
2.4 Capacitação dos membros do CBHSF e outros	800.000	200.000	25,0
3. Ações de Planejamento (34,5%)	15.525.000	3.090.000	19,9
3.1 Desenvolvimento de sistema de gerenciamento	500.000	20.000	4,0
3.2 Atualização do plano decenal	1.500.000	70.000	4,7
3.3 Elaboração de planos de saneamento e projetos de sistemas de abastecimento de água	3.000.000	750.000	25,0
3.4 Elaboração de projetos de sistemas de esgotamento sanitário e resíduos sólidos	3.000.000	750.000	25,0
3.5 Estudos técnicos demandados pelo CBHSF	1.000.000	-	0
3.6 Elaboração de estudos e projetos que visem a melhoria hidroambiental da bacia	6.525.000	1.500.000	23,0
4. Ações Estruturais (50%)	22.500.000	900.000	4,0
4.1 Implantação de projetos para controle de erosão e assoreamento	1.000.000	200.000	20,0
4.2 Implantação de obras de proteção e conservação de mananciais, inclusive pgto por serviços ambientais	4.000.000	-	0
4.3 Implantação de projetos de demanda espontânea selecionados e aprovados, de acordo com critérios estabelecidos	17.500.000	700.000	4,0
TOTAL	45.000.000	6.826.000	15,0

*Relação entre o aprovado e a previsão de desembolso efetivo até o final de 2012.

13. A situação de cada item do Plano de Aplicação é a seguinte:

Item 1:

- De uma maneira geral, o item 1 do Plano de Aplicação foi superestimado. A alteração substancial do Programa de Trabalho do Contrato de Gestão contribuiu para o aumento da diferença entre o planejado e o executado.
- Subitem 1.1 – Foi prevista a contratação de empresa para reformular o site do CBHSF, além dos custos de manutenção da nova página. O valor da contratação, bem como da manutenção, ficou bem inferior ao planejado, resultando na diferença apresentada no quadro.
- Subitem 1.2 – Havia a previsão de contratação da elaboração dos relatórios de situação dos recursos hídricos na bacia e do relatório de subsídios para ações de regulação. Como ambos os relatórios foram abolidos do novo Programa de Trabalho (2º Termo Aditivo), não haverá desembolso nesse subitem.
- Subitem 1.3 – Estava prevista a implantação de sistema de controle de recebimentos, mas com a alteração do indicador no novo Programa de Trabalho, o recurso foi remanejado para a implantação e manutenção da central de atendimento ao usuário em cobrança (0800-031-1607), que deverá consumir R\$ 75.000,00 ao longo de 2012.

- Subitem 1.4 – Foi prevista a produção de Relatório Anual por agente externo. Posteriormente a AGB Peixe Vivo optou por fazer o Relatório internamente, sem a ocorrência de custos significativos.
- Subitem 1.5 – Se encontra na mesma situação do subitem 1.4.

Item 2:

- Subitem 2.1 – A AGB Peixe Vivo estimou gastos com o funcionamento do CBHSF de forma plena, mas, uma vez que as Câmaras Técnicas do Comitê não têm se reunido com a frequência prevista, o gasto com logística, diárias e passagens de membros deverá ser inferior ao planejado.
- Subitem 2.2 – Foi incorporado ao item 2.3.
- Subitem 2.3 – Está em execução o Plano de comunicação/mobilização. O Plano de Trabalho já foi entregue pela empresa contratada (CDLJ Publicidade). O contrato tem duração prevista de 2 anos e o valor total é de R\$ 3.489.642,49. Pelo cronograma apresentado, será desembolsado R\$ 1 milhão em 2012 e o restante ao longo de 2013.
- Subitem 2.4 – O plano de aplicação previa cerca de R\$ 200 mil em cursos e oficinas para cada região fisiográfica da bacia, mas apenas a CCR do Baixo apresentou proposta de capacitação para execução em 2012.

Item 3:

- Subitem 3.1 – A AGB previa a contratação de apoio externo, mas optou por desenvolver o sistema de gerenciamento com profissionais da própria AGB. Por essa razão o valor a ser gasto será inferior ao previsto no Plano de Aplicação.
- Subitem 3.2 – Com relação à atualização do Plano Decenal, a previsão é de que em 2012 seja contratado e elaborado apenas o Termo de Referência para a revisão do Plano. O valor excedente será remanejado para 2013, quando a revisão do Plano será efetivamente concretizada.
- Subitem 3.3 e 3.4 – A AGB está concluindo os Termos de Referência para lançamento do processo de contratação de Empresa Gerenciadora para apoiar a elaboração dos planos e projetos. A expectativa é que até o final de 2012 sejam desembolsados R\$ 1,5 milhão nessas ações.
- Subitem 3.5 – Até o momento o CBHSF não apresentou nenhuma demanda de estudos que não estejam enquadrados nos demais itens.
- Subitem 3.6 – Foi contratada a empresa TC/BR (no valor de R\$ 846.074,99) para a elaboração, inicialmente, de 16 projetos de melhoria hidroambiental, dos quais 4 já estavam prontos na ocasião da visita (2 no Alto e 2 no Médio SF). Posteriormente foi feito um Termo Aditivo (no valor de R\$ 204.187,32) para o acréscimo de 6 projetos de mesma tipologia. Os projetos envolvem construção de terraços, barragens para contenção de águas pluviais (barraginhas), adequação de estradas vicinais (lombadas e drenos), cercamento de nascentes e construção de paliçadas para controle de erosão. As intervenções foram demarcadas, quantificadas e georreferenciadas, e vêm acompanhadas de mapas de localização. O cronograma do contrato prevê a entrega de todos os produtos até agosto de 2012. Além deste contrato, em abril de 2012 será lançado edital para contratação de empresa para a elaboração de mais 24 projetos do mesmo tipo, totalizando cerca de R\$ 1 milhão para execução em 1 ano e meio.

Item 4:

- Subitens 4.1, 4.2 e 4.3 – Essas atividades devem ser desenvolvidas, em sua maioria, com base nos projetos realizados no âmbito do subitem 3.6. Devido ao tempo necessário às contratações, implantação e efetivo desembolso dos recursos, a AGB prevê que apenas 1 ou 2 projetos-piloto sejam totalmente implementados até o final de 2012. Ao longo de 2012/13 os demais projetos devem ser implantados. Ressalta-se que cada projeto tem um valor de implantação médio de R\$ 700 mil, o que deve consumir cerca de R\$ 32 milhões de recursos da cobrança.

14. Além dos recursos do Plano de Aplicação 2012, a AGB Peixe Vivo estima desembolsar com a parcela de custeio administrativo da entidade cerca de R\$ 1,6 milhão. Desse montante, parte será gasta com o Planejamento Sistemático da AGB (R\$ 270 mil), que será conduzido pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos – UNISINOS, vencedora da concorrência.

15. De uma maneira geral, pode-se perceber que o Plano de Aplicação de 2012 foi mal elaborado, visto que nenhuma das atividades planejadas será executada plenamente dentro do tempo previsto e que apenas 15% do valor total de desembolso será efetivamente dispendido.

VI - Dos Comitês Afluentes

16. Além do CBHSF, a AGB Peixe Vivo está legalmente habilitada para exercer a função de secretaria-executiva de sete comitês estaduais mineiros de rios afluentes ao São Francisco (CBH Velhas, CBH Alto São Francisco, CBH Entorno da Represa de Três Marias, CBH Pará, CBH Jequitá/Pacuí, CBH Paracatu e CBH Urucuí). Destes, apenas o CBH Velhas possui cobrança pelo uso de recursos hídricos implantada. A bacia do Rio Pará tem previsão de início da cobrança em 2013, com arrecadação anual estimada em R\$ 3 milhões e deve abranger 1.200 usuários pagantes. Dos 7 comitês mineiros que escolheram a AGB Peixe Vivo como entidade equiparada à Agência de Bacia e, conseqüentemente, responsável pelas funções de secretaria-executiva destes por meio de convênios com o IGAM (R\$ 150.000,00 por cada convênio, provenientes do Fundo de Recursos Hídricos de Minas Gerais – FHIDRO), ainda faltam firmar convênios os CBHs Paracatu e Urucuí.

17. Merece destaque o alto custo administrativo que envolve o acompanhamento de convênios, o que enseja uma reflexão por parte da AGB Peixe Vivo na firmação desses instrumentos, sobretudo se os repasses de recursos não forem vultosos. No entanto, considera-se positiva a consolidação da AGB Peixe Vivo como Agência única da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco, o que lhe dá mais robustez e ganho de escala. Recomenda-se, portanto, o avanço nas discussões de cobrança pelo uso da água nas demais bacias com o objetivo de aumentar a arrecadação para aplicação nas ações previstas nos Planos de Recursos Hídricos.

18. Com relação à cobrança pelo uso de recursos hídricos na bacia do rio Pará, a experiência da ANA mostra que os 20% maiores usuários de água respondem por cerca de 80 a 90% da arrecadação e, portanto, deve-se verificar também o custo administrativo da cobrança sobre pequenos usuários. Pode ser mais interessante para a bacia o aumento do valor da vazão de pouca expressão, de forma a otimizar o processo operacional de cadastro, cobrança e arrecadação.

VII - Dos Encaminhamentos

19. Ficam mantidas as demais recomendações sugeridas na Nota Técnica nº 033/2012-SAG, resultante da visita da SAG à AGB Peixe Vivo realizada em 30 de novembro e 1º de dezembro de 2011.

20. Persiste o não encaminhamento por parte do CBHSF da Agenda de Atividades para 2012 (reuniões plenárias, de Câmaras Técnicas, de CCRs e Diretoria). Isso dificulta o trabalho e aumenta os custos da AGB Peixe Vivo na realização de eventos, tendo em vista que não podem ser planejados e contratados com antecedência adequada. Portanto, recomendamos ao CBHSF o encaminhamento da Agenda Anual de Atividades de 2012, contendo o assunto a ser discutido em cada evento, além de outras ações previstas para esse ano pelo CBHSF.

VIII - Das Considerações Finais

21. O balanço final dessa visita nos permite concluir que as metas de todos os indicadores serão cumpridas ou poderão ser cumpridas até o prazo final definido no Contrato de Gestão.

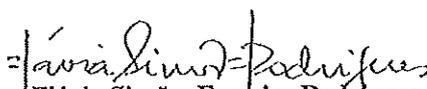
22. No entanto, verifica-se a necessidade de aprimoramento nas relações Comitê-Agência e encaminhamento de demandas pelo CBHSF, o que a AGB Peixe Vivo espera melhorar com a realização de seu planejamento sistêmico, que envolve os parceiros atuantes no SINGREH (o que inclui os comitês de bacia), além do apoio da ANA na regulamentação destas relações.

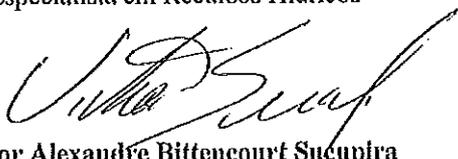
23. Apesar dos indicadores apontarem para o atingimento das metas do Contrato de Gestão pela AGB Peixe Vivo, merece atenção a questão do desembolso dos recursos, que ainda está baixo. Dessa forma, recomenda-se que a AGB Peixe Vivo aprimore o seu planejamento de modo a garantir uma maior agilidade na aplicação dos recursos da cobrança para os próximos anos. Para tanto, é necessário que o Plano de Aplicação Plurianual (PAP), a ser elaborado e aprovado ao longo de 2012, preveja ações com maior flexibilidade de aplicação dos recursos, como por exemplo programas perenes de Pagamentos por Serviços Ambientais.

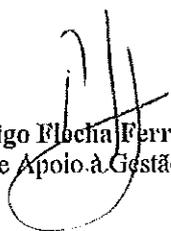
24. Com relação ainda ao PAP, destaca-se a sua importância como peça de planejamento, o que exige atenção e cuidado redobrados durante sua elaboração. O PAP e as ações nele previstas devem refletir ou ter aderência ao Plano de Recursos Hídricos já aprovado pelo CBHSF e funcionar como indutor de ações de melhoria da qualidade e aumento da disponibilidade hídrica na bacia.

25. Por fim, destaca-se a importância da manutenção das visitas trimestrais para o acompanhamento do Contrato de Gestão, as quais propiciam uma forma mais eficaz da ANA contribuir para uma melhor consecução dos termos do Contrato e, conseqüentemente, para o aprimoramento da gestão dos recursos hídricos na bacia.

Atenciosamente,


Flávia Simões Ferreira Rodrigues
Especialista em Recursos Hídricos


Victor Alexandre Bittencourt Sucupira
Superintendente Adjunto de Apoio à Gestão de Recursos Hídricos


Rodrigo Flecha Ferreira Alves
Superintendente de Apoio à Gestão de Recursos Hídricos

ANEXO I – EMPREGADOS DA AGB PEIXE VIVO

CONTRATO DE GESTÃO ANA Nº 014/2010

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Alberto Simon Schwartzman	Belo Horizonte/MG
2	Ana Karina Ribeiro da Costa	Afogados da Ingazeira/PE
3	Anderson Alexandre Vieira Muniz	Pirapora/MG
4	André Rodrigues de Oliveira	Belo Horizonte/MG
5	Andreia Alves	Belo Horizonte/MG
6	Berenice Coutinho M. dos Santos	Belo Horizonte/MG
7	Célia Maria Brandão Fróes	Belo Horizonte/MG
8	José Eustáquio da Silva Júnior	Belo Horizonte/MG
9	Maillany Batista Delgado Rocha Bento	Penedo/AL
10	Márcia Aparecida Coelho	Belo Horizonte/MG
11	Maria Betânia Francisca de Barros	Belo Horizonte/MG
12	Maria Zuleide Monteiro	Petrolina/PE
13	Pollana Freire de Mattos	Pirapora/MG
14	Silvana Campos	Belo Horizonte/MG
15	Solange Oliveira Evangelista	Bom Jesus da Lapa/BA
16	Suellen Góes Sales	Penedo/AL

CONTRATO DE GESTÃO IGAM Nº 003/2009 (CBH VELHAS)

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Ana Cristina da Silveira	Belo Horizonte/MG
2	Anny Caroline Oliveira	Belo Horizonte/MG
3	Clarissa Bastos Dantas	Belo Horizonte/MG
4	Daniel Nascimento Rodrigues	Belo Horizonte/MG
5	Débora Oliveira Queiroz	Belo Horizonte/MG
6	Derza Aparecida Costa Nogueira	Belo Horizonte/MG
7	Diane Aparecida Martins de Freitas	Belo Horizonte/MG
8	Dimas Correa da Silva	Belo Horizonte/MG
9	Fernanda Márcia Carlos de Oliveira	Belo Horizonte/MG
10	Ilson Diniz Gomes	Belo Horizonte/MG
11	Izabella Cristina Correia de Resende	Belo Horizonte/MG
12	Mariana Moreira Nunes de Carvalho	Belo Horizonte/MG
13	Ohany Vasconcelos Ferreira	Belo Horizonte/MG
14	Rodrigo Silva Lemos	Belo Horizonte/MG
15	Thiago Batista Campos	Belo Horizonte/MG

CONVÊNIO FHDRO CBH ALTO SÃO FRANCISCO

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Adriana Soriano de Oliva e Silva	Belo Horizonte/MG
2	Alice do Carmo Oliveira	Lagoa da Prata/MG

CONVÊNIO FHDRO CBH ENTORNO REPRESA DE TRÊS MARIAS

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Edelzinha de Cássia Rodrigues	Três Marias/MG
2	Raquel Pereira de Souza	Três Marias/MG
3	Rúbia Santos Barbosa	Belo Horizonte/MG

CONVÊNIO FHIDRO CBH JEQUITAI-PACUÍ

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Luis Carlos Veloso Souza	Belo Horizonte/MG
2	Norberto Caetano de Oliveira Neto	Bocaiúva/MG
3	Rogéria Alves Andrade	Bocaiúva/MG

CONVÊNIO FHIDRO CBH PARÁ

Nº	NOME	LOCAL DE LOTAÇÃO
1	Deyller Vitorino dos Santos	Divinópolis/MG
2	Moisés Junio da Silveira	Divinópolis/MG
3	Rodolfo de Oliveira Fernandes	Belo Horizonte/MG

Total de empregados: 42

