



## CONTRATO DE GESTÃO Nº 014/ANA/2010

### INDICADOR 5 - RECONHECIMENTO PELOS MEMBROS DO CBHSF

#### Identificação do Avaliador:

Nome: Wagner Soares Costa

#### Sua participação no comitê ocorre como membro:

☒ Titular

☐ Suplente

#### Qual o segmento ao qual pertence?

☐ Poder Público

☐ Sociedade Civil

☒ Usuário

#### Pergunta 1. Você conhece o Contrato de Gestão celebrado entre a ANA e a Entidade Delegatária?

☒ Sim ☐ Completamente ☐ Conheço parcialmente ☐ Não conheço

Caso você tenha algum conhecimento sob o Contrato de Gestão, responda o que souber a respeito, nas questões relativas, abaixo:

#### Pergunta 2. Você conhece as competências da Entidade Delegatária AGB Peixe Vivo?

☒ Sim ☐ Completamente ☐ Conheço parcialmente ☐ Não conheço

Caso você tenha algum conhecimento sobre as atividades da Entidade Delegatária (Secretaria-Executiva do comitê) responda o que souber a respeito.

#### Pergunta 3. Qual o conceito que você atribui à AGB Peixe Vivo quanto ao atendimento às solicitações do CBHSF

☐ Excelente. De 9 a 10.

☒ Bom. De 7 a 8,9.

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

#### Se desejar, apresente sugestões, observações, alternativas ou soluções para a melhoria.

Entendo como sendo satisfatório porque a AGB possui em um primeiro momento a função de propor ações ao CBH para que este verifique se a proposta está de acordo com o plano da bacia e se atende às prioridades estabelecidas no plano. No segundo momento a AGB tem a função de executar as ações aprovadas pelo CBH. O que me parece é que os desencontros estão nas demandas do CBH que não estão conforme o plano de bacia ou que possam dificultar a comprovação do gasto junto à ANA por ser um recurso público. Talvez a AGB pudesse ser um pouco mais racional na análise das demandas do CBH.

**Pergunta 4. Qual o conceito que você atribui à AGB Peixe Vivo quanto às solicitações do CBHSF relativas à efetividade dos processos?**

☐ Excelente. De 9 a 10.

☒ Bom. De 7 a 8,9.

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Se desejar, apresente sugestões, observações, alternativas ou soluções para a questão posta.**

A meu ver os trâmites dos processos operacionais são realizados de forma rápida dentro dos procedimentos legais com relação aos passos a serem seguidos na licitação e contratação. Nos processos administrativos, principalmente no que tange às despesas de custeio de membros do CBH é que a "coisa pega", pois a AGB é muito rígida em relação à regulamentação de gastos de custeio. Além do mais a AGB está vinculada a um contrato de gestão que é assinado com a ANA, a quem deve a prestação de contas.

**Pergunta 5. A estrutura organizacional da AGB Peixe Vivo favorece o atendimento adequado às demandas do CBHSF, em relação ao trâmite de processos administrativos e operacionais?**

☐ Sim

☐ Poucas vezes

☒ Na maioria das vezes

☐ Não

**Se desejar, justifique apresentando observações, sugestões e/ou recomendações para melhoria dos processos citados.**

Penso que sim, pois a AGB foi criada para ser uma agência enxuta, preparada para a gestão de contratos, com técnicos 2 ou 3 técnicos de planejamento e 2 ou 3 técnicos para acompanhamento de contratos. Assim sendo a maioria do serviço seria executado por terceiros via contratação tendo como base termos de referencia elaborado pela equipe listada acima.

**Pergunta 6. Recebo as convocações e a documentação referentes às reuniões com a antecedência satisfatória, conforme os prazos regimentais?**

☐ Sim

☐ Poucas vezes

☒ Na maioria das vezes

☐ Não

**Pergunta 7. O trabalho de mobilização social para as reuniões (Plenárias, Câmaras Técnicas, Grupos de Trabalho etc.) têm ocorrido de que forma?**

☒ Excelente. De 9 a 10.

☐ Bom. De 7 a 8,9.

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Pergunta 8. Os documentos (atas, resoluções, moções, termos de referência, parecer, ofício e outros correlatos) são bem elaborados e de fácil compreensão?**

☒ Sim

☐ Poucas vezes

- ☐ Na maioria das vezes
- ☐ Não

**Se desejar sugestões, observações, alternativas e/ou soluções para a questão posta.**

---

**Pergunta 9. A AGB Peixe Vivo demonstra capacidade técnica e operacional para resolver os problemas demandados e superar os obstáculos relacionados com os processos do CBHSF e com o Contrato de Gestão?**

- ☐ Excelente. De 9 a 10.
- ☒ Bom. De 7 a 8,9.
- ☐ Regular. De 6 a 6,9.
- ☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Em caso de resposta negativa presente, se desejar sugestões, observações, alternativas ou soluções para a questão posta.**

A equipe da AGB, na minha opinião, possui a capacidade necessária para os seus objetivos. O que precisa é ajustar o tamanho da equipe à realidade atual do CBH. Outro ponto que deve ser observado é contratar técnico para acompanhamento de contratos nas regionais da AGB. Hoje, me parece, que as regionais cumprem apenas papel administrativo e não de ações técnicas regionais.

**Pergunta 10. A equipe da AGB Peixe Vivo tem demonstrado qualificação técnica e operacional, suficientes para resolver os problemas e orientar administrativa, institucional e tecnicamente os membros e as instâncias do CBHSF?**

- ☐ Excelente. De 9 a 10.
- ☒ Bom. De 7 a 8,9.
- ☐ Regular. De 6 a 6,9.
- ☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Em caso de resposta negativa detalhe, se desejar, as razões de suas restrições e, eventualmente, apresente sugestões, recomendações e/ou alternativas.**

A observação colocada no item 9 são perfeitamente ajustadas a essa questão 10.

**Pergunta 11- A AGB Peixe Vivo planeja e executa as ações previstas no Plano de Recursos Hídricos da Bacia?**

- ☐ Sim, planeja e executa.
- ☐ Planeja, mas não executa.
- ☐ Planeja e executa em parte.
- ☐ Nem planeja e nem executa.
- ☐ Trabalha à margem do plano.

A pergunta não está bem colocada, pois coloca toda a responsabilidade do planejamento e da execução na AGB. Na minha opinião, o planejamento é compartilhado com o CBH. No primeiro momento a AGB propõe ações conforme o plano da bacia por meio do PAP. O CBH ajusta a proposta e aprova sua execução. A execução, sim, é responsabilidade da AGB. No entanto o CBH interfere bastante nessa execução na medida em que a diretoria tem de aprovar os processos de licitação e os projetos hidroambientais possuem alterações continuadas.

**Pergunta 12. Em relação aos recursos da cobrança, qual o grau de transparência da AGB Peixe Vivo quanto à disponibilização de informações por meio eletrônico? Dê o seu conceito:**

**X Excelente. De 9 a 10.**

☐ Bom. De 7 a 8,9.

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Em caso de detectar a falta de informações, justifique qual(is) informação(ões) que não foi(ram) disponibilizada(s) e em qual mídia (site) está faltando:**

Considero que a de todas as AGBs existentes no sistema a AGB Peixe Vivo é a mais transparente. Tá tudo lá no site. Só tem dúvida quem não acessa periodicamente o site.

**Pergunta 13. Os recursos da cobrança são investidos na bacia com eficiência pela AGB Peixe Vivo?**

**X São investidos com eficiência**

☐ São investidos com razoável eficiência

☐ São investidos com pouca eficiência

☐ São investidos com ineficiência

A eficiência de aplicação depende do CBH quando ele define onde gastar e quanto gastar na aprovação do PAP, por proposta da AGB, que deve ser conforme o plano de bacia. A eficiência está na execução das ações propostas no plano. Se a eficiência colocada for como se gasta pra mim é eficiente por considerar que os procedimentos de licitação e contratação são adequados e conforme a legislação.

**Pergunta 14. Como você avalia o relacionamento institucional dos funcionários da AGB Peixe Vivo com o público em geral e com as instâncias do CBHSF (DIREX, DIREC, CCR CT, GT), em relação à cordialidade, objetividade e eficiência de procedimentos e processos?**

☐ Excelente. De 9 a 10.

**X Bom. De 7 a 8,9.**

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Pergunta 15. Você está satisfeito com o fluxo de informações e com a organização dos processos e procedimentos entre a AGB Peixe Vivo e o CBHSF?**

**X Excelente. De 9 a 10.**

☐ Bom. De 7 a 8,9.

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Observação: Em caso de resposta negativa apresente observações, sugestões, alternativas e/ou soluções para a questão posta.**

---

**Pergunta 16. Em relação à segurança jurídica oferecida pela AGB Peixe Vivo para o suporte das ações e tomada de decisões pelo CBHSF, qual o conceito do grau oferecido?**

☐ Excelente. De 9 a 10.

**X Bom. De 7 a 8,9.**

☐ Regular. De 6 a 6,9.

☐ Insuficiente. Abaixo de 6.

**Observação: Em caso de resposta negativa, apresente observações, sugestões, alternativas e/ou soluções para a questão posta.**

Vai sempre existir uma circunstância de dúvida quanto a essa questão jurídica. O CBH sempre possui uma demanda que não está previsto no contrato de gestão que é assinado entre a AGB e a ANA. A tendência da AGB é atender as condições e o relacionamento com a ANA que é o seu contratante. Nesse sentido demandas do CBH tem de ser analisada em função das exigências do órgão executor que é quem tem a capacidade de glosar despesas e ter o controle da legalidade do sistema.

#### **Questão Dissertativa Relativa à AGB Peixe Vivo**

**Como a AGB Peixe Vivo poderá melhorar sua atuação junto ao CBHSF? Apresente as suas observações, sugestões e recomendações de forma objetiva, em relação ao Contrato de Gestão, às funções da referida Entidade e aos trâmites dos processos administrativos e operacionais com o CBHSF.**

Inverto a pergunta: como o CBH pode melhorar sua atuação junto à AGB considerando a circunstância atual de um sistema tripartite em que um ente tem contrato com outro ente do sistema e o terceiro ente participa do processo sem ter a condição de contratante. Por esse motivo a AGB não pode atender a todas as solicitações do CBH sem ter de contrabalançar a sua relação com a ANA. **A questão é de governança do sistema e ela tem de ser de comum acordo entre os tres entes participantes do sistema Reuniões constantes entre a AGB, ANA e CBH são e serão necessárias para dirimir as pendências. Sugiro uma reunião trimestral entre os dirigentes dos três entes - ANA-CBH-AGB.**